

2023 年度江岸区工业企业发展服务中心
部门决算公开

2024 年 10 月 25 日

目 录

第一部分 江岸区工业企业发展服务中心概况

一、部门主要职责

二、机构设置情况

第二部分 江岸区工业企业发展服务中心2023 年度部门 决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 江岸区工业企业发展服务中心2023 年度部门 决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、政府采购支出说明
- 十二、国有资产占用情况说明
- 十三、预算绩效情况说明

第四部分 2023 年度重点工作完成情况

第五部分 名词解释

第六部分 附件

第一部分 江岸区工业企业发展服务中心 概况

一、部门主要职责

1. 承担所属国有（集体）企业改制工作的组织协调和国有（集体）企业资产监管
2. 承担所属国有（集体）企业安全稳定工作的督促指导
3. 承担所属国有（集体）企业党建工作的组织指导
4. 承担所属国有（集体）企业职工和离退休人员的管理服务工作
5. 承担辖区中小企业创业辅导、人才培养、交流合作、市场开拓和融资等服务工作以及有关法律、政策、管理、信息咨询工作
6. 承担上级交办的其他事项

二、机构设置情况

从单位构成看，江岸区工业企业发展服务中心部门决算由实行独立核算的单位本级决算组成。

第二部分 江岸区工业企业发展服务中心

2023 年度部门决算表

2023年度收入支出决算总表

公开01表

部门：江岸区工业企业发展服务中心

单位：万元

收 入			支 出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	330.91	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	151.13	三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	38.62
	9		九、卫生健康支出	40	25.73
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	233.06
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	33.5
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	151.13
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	482.04	本年支出合计	58	482.04
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29		年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	482.04	总计	62	482.04

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

2023年度收入决算表

公开02表

部门：江岸区工业企业发展服务中心

单位：万元

项 目		本年收 入合计	财政拨 款收入	上级补 助收入	事业 收入	经营 收入	附属单位 上缴收入	其他 收入
功能分类 科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		482.04	482.04					
208	社会保障和就业支出	38.62	38.62					
20805	行政事业单位养老支出	30.41	30.41					
2080501	行政单位离退休	0.48	0.48					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	28.71	28.71					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	1.23	1.23					
20808	抚恤	7.6	7.6					
2080899	其他优抚支出	7.6	7.6					
20899	其他社会保障和就业支出	0.61	0.61					
2089999	其他社会保障和就业支出	0.61	0.61					
210	卫生健康支出	25.73	25.73					
21011	行政事业单位医疗	25.73	25.73					
2101102	事业单位医疗	7.83	7.83					
2101103	公务员医疗补助	17.74	17.74					
2101199	其他行政事业单位医疗支出	0.16	0.16					
215	资源勘探工业信息等支出	233.06	233.06					
21505	工业和信息产业监管	233.06	233.06					
2150599	其他工业和信息产业监管支出	233.06	233.06					
221	住房保障支出	33.5	33.5					
22102	住房改革支出	33.5	33.5					
2210201	住房公积金	20.58	20.58					
2210203	购房补贴	12.92	12.92					
223	国有资本经营预算支出	151.13	151.13					
22301	解决历史遗留问题及改革成本支出	151.13	151.13					
2230105	国有企业退休人员社会化管理补助支出	74.52	74.52					
2230199	其他解决历史遗留问题及改革成本支出	76.61	76.61					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

2023年度支出决算表

公开03表

部门：江岸区工业企业发展服务中心

单位：万元

项 目		本年支 出合计	基本支出	项目支出	上缴上 级支出	经营 支出	对附属单 位补助支出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		482.04	294.62	187.42			
208	社会保障和就业支出	38.62	30.54	8.08			
20805	行政事业单位养老支出	30.41	29.93	0.48			
2080501	行政单位离退休	0.48		0.48			
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	28.71	28.71				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	1.23	1.23				
20808	抚恤	7.6		7.6			
2080899	其他优抚支出	7.6		7.6			
20899	其他社会保障和就业支出	0.61	0.61				
2089999	其他社会保障和就业支出	0.61	0.61				
210	卫生健康支出	25.73	25.73				
21011	行政事业单位医疗	25.73	25.73				
2101102	事业单位医疗	7.83	7.83				
2101103	公务员医疗补助	17.74	17.74				
2101199	其他行政事业单位医疗支出	0.16	0.16				
215	资源勘探工业信息等支出	233.06	204.85	28.21			
21505	工业和信息产业监管	233.06	204.85	28.21			
2150599	其他工业和信息产业监管支出	233.06	204.85	28.21			
221	住房保障支出	33.5	33.5				
22102	住房改革支出	33.5	33.5				
2210201	住房公积金	20.58	20.58				
2210203	购房补贴	12.92	12.92				
223	国有资本经营预算支出	151.13		151.13			
22301	解决历史遗留问题及改革成本支出	151.13		151.13			
2230105	国有企业退休人员社会化管理补助支出	74.52		74.52			
2230199	其他解决历史遗留问题及改革成本支出	76.61		76.61			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

2023年度财政拨款收入支出决算总表

公开04表

部门：江岸区工业企业发展服务中心

单位：万元

收 入			支 出					
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数			
					小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	330.91	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3	151.13	三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	38.62	38.62		
	9		九、卫生健康支出	41	25.73	25.73		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	233.06	233.06		
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	33.5	33.5		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	151.13			151.13
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	482.04	本年支出合计	59	482.04	330.91		151.13
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	482.04	总计	64	482.04	330.91		151.13

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

2023年度一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

部门：江岸区工业企业发展服务中心

单位：万元

项 目				本年支出		
功能分类 科目编码			科目名称	小计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	2	3
			合计	330.91	294.62	36.29
208			社会保障和就业支出	38.62	30.54	8.08
20805			行政事业单位养老支出	30.41	29.93	0.48
2080501			行政单位离退休	0.48		0.48
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	28.71	28.71	
2080506			机关事业单位职业年金缴费支出	1.23	1.23	
20808			抚恤	7.6		7.6
2080899			其他优抚支出	7.6		7.6
20899			其他社会保障和就业支出	0.61	0.61	
2089999			其他社会保障和就业支出	0.61	0.61	
210			卫生健康支出	25.73	25.73	
21011			行政事业单位医疗	25.73	25.73	
2101102			事业单位医疗	7.83	7.83	
2101103			公务员医疗补助	17.74	17.75	
2101199			其他行政事业单位医疗支出	0.16	0.16	
215			资源勘探工业信息等支出	233.06	204.85	28.21
21505			工业和信息产业监管	233.06	204.85	28.21
2150599			其他工业和信息产业监管支出	233.06	204.85	28.21
221			住房保障支出	33.5	33.5	
22102			住房改革支出	33.5	33.5	
2210201			住房公积金	20.58	20.58	
2210203			购房补贴	12.92	12.92	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

2023年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

部门：江岸区工业企业发展服务中心

单位：万元

人员经费			公用经费					
经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	262.63	302	商品和服务支出	10.84	310	资本性支出	
30101	基本工资	43.45	30201	办公费	5.74	31002	办公设备购置	
30102	津贴补贴	25.09	30202	印刷费		31003	专用设备购置	
30103	奖金		30203	咨询费		31007	信息网络及软件购置更新	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31013	公务用车购置	
30107	绩效工资	101.35	30205	水费		31021	文物和陈列品购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	37.02	30206	电费		31022	无形资产购置	
30109	职业年金缴费	5.83	30207	邮电费		31099	其他资本性支出	
30110	职工基本医疗保险 缴费	7.77	30208	取暖费				
30111	公务员医疗补助缴 费	12.56	30209	物业管理费				
30112	其他社会保障缴费	2.83	30211	差旅费				
30113	住房公积金	26.72	30212	因公出国（境）费用				
30114	医疗费		30213	维修（护）费				
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费				
303	对个人和家庭的补助	21.15	30215	会议费				
30301	离休费		30216	培训费	0.3			
30302	退休费	15.96	30217	公务接待费				
30303	退职（役）费		30218	专用材料费				
30304	抚恤金		30224	被装购置费				
30305	生活补助		30225	专用燃料费				
30306	救济费		30226	劳务费				
30307	医疗费补助	3.66	30227	委托业务费				
30308	助学金		30228	工会经费	3.97			
30309	奖励金		30229	福利费	0.32			
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费				
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用				
30399	其他对个人和家庭的补助	1.52	30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	0.51			
人员经费合计		283.78	公用经费合计					10.84

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

2023年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

部门：江岸区工业企业发展服务中心

单位：万元

项 目		年初结转和 结余	本年收入	本年支出			年末结转和 结余
功能分类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。
我单位2023年度无政府性基金预算财政拨款收入支出

2023年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表

部门：江岸区工业企业发展服务中心

单位：万元

项 目			本年支出		
功能分类 科目编码			科目名称	合计	基本支出 项目支出
类	款	项	栏次	1	2
			合计	3	
223			国有资本经营 预算支出	151.13	151.13
22301			解决历史遗留 问题及改革成 本支出	151.13	151.13
2230105			国有企业退休 人员社会化管理 补助支出	74.52	74.52
2230199			其他解决历史 遗留问题及改 革成本支出	76.61	76.61

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

2023年度财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

部门：江岸区工业企业发展服务中心

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接 待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

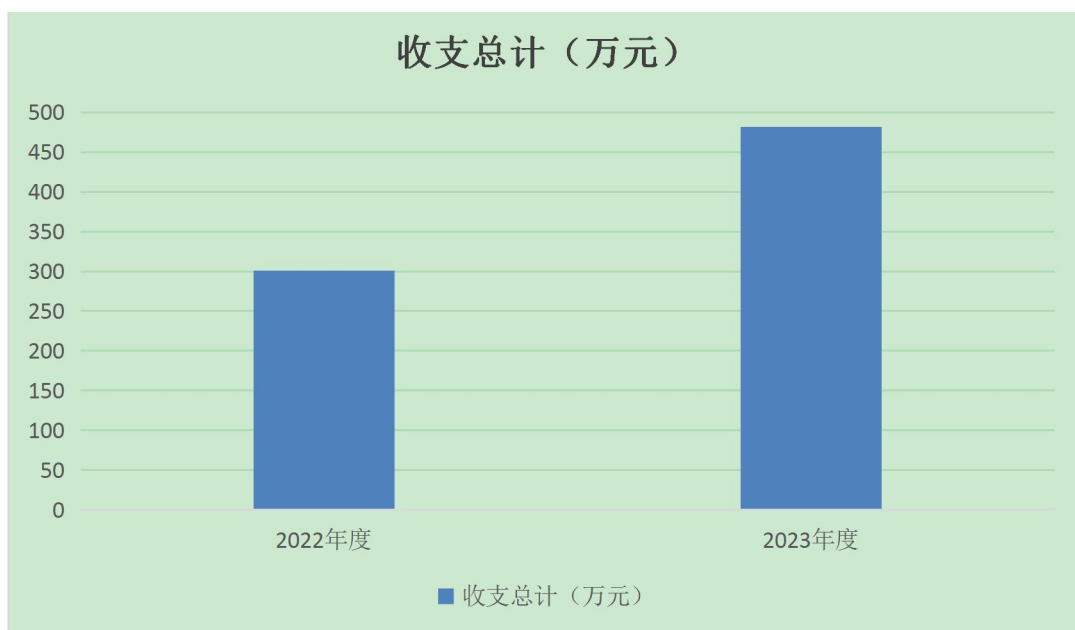
我单位2023年度无“三公”经费支出

第三部分 江岸区工业企业发展服务中心 2023年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023 年度收、支总计482.04万元。与 2022 年度相比，收、支总计各增加181.2 万元，增长60.2%，主要原因是2023年度追加国有资本经营预算等。

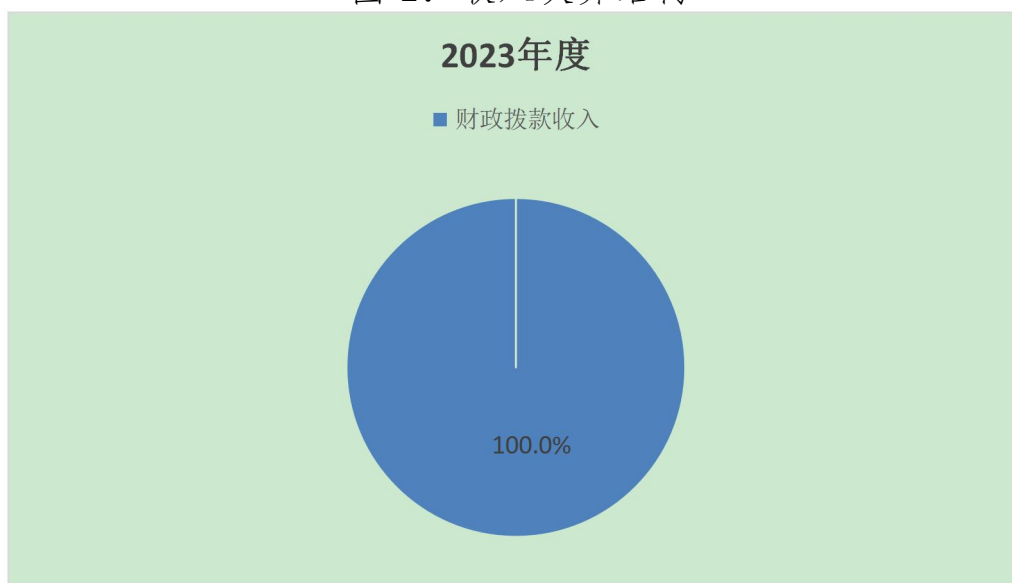
图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2023年度收入合计482.04万元，与2022年度相比，收入合计增加181.2万元，增长60.2%，主要原因是2023年度追加国有资本经营预算。其中：财政拨款收入482.04万元，占本年收入100%。

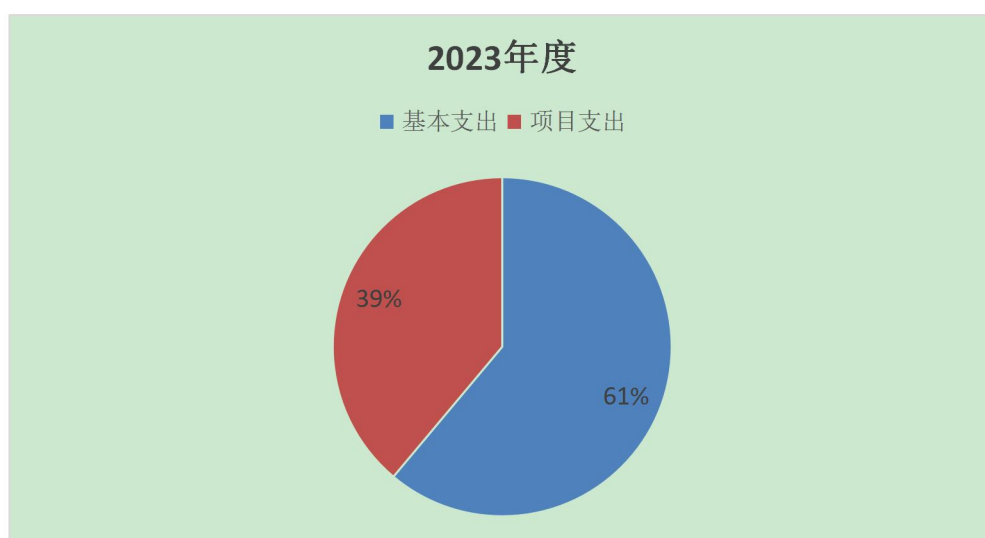
图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2023年度支出合计482.04万元，与2022年度相比，支出合计增加181.2万元，增长60.2%，主要原因是2023年度追加国有资本经营预算等。其中：基本支出294.62万元，占本年支出61.1%；项目支出187.42万元，占本年支出38.9%。

图 3：支出决算结构

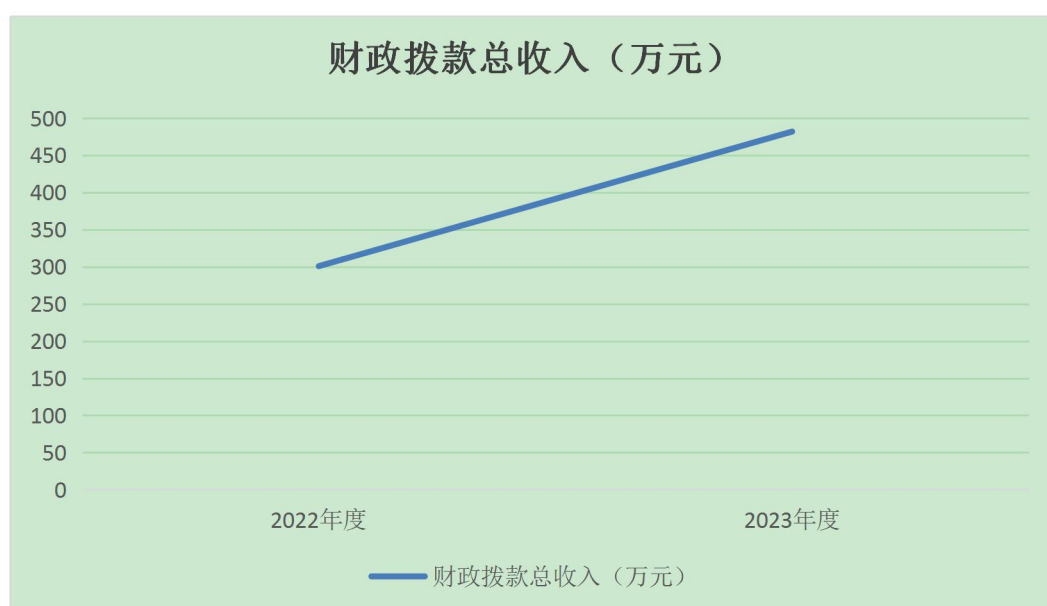


四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023年度财政拨款收、支总计482.04万元。与2022年度相比，财政拨款收、支总计各增加181.2万元，增长60.2%，主要原因是追加国有资本经营预算等。

2023年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入330.91万元，比2022年度决算数增加30.07万元，增加10%。主要原因是在职人员增加。国有资本经营预算财政拨款收入151.13万元，比2022年度决算数增加151.13万元。增加100%。主要原因是新增2023年预算追加项目，用于解决历史遗留问题及改革成本支出等。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023年度一般公共预算财政拨款支出330.91万元，占本年支出合计的68.6%。与2022年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加30.07万元，增加10%。主要原因是在职人员增加。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023 年度一般公共预算财政拨款支出330.91万元，主要用于以下方面：

1. 社会保障和就业（类）支出38.62万元，占11.7%。主要是用于机关事业单位基本养老保险缴费支出、机关事业单位职业年金缴费支出。

2. 卫生健康（类）支出25.73万元，占7.8%。主要是用于事业单位医疗、公务员医疗补助。

3. 资源勘探工业信息（类）支出233.06万元，占70.4%，主要是用于其他工业和信息产业监管支出。

4. 住房保障（类）支出33.5万元，占10.1%，主要是用于住房公积金、提租补贴、购房补贴。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为344万元，支出决算为330.91万元，完成年初预算的96.2%。其中：基本支出294.62万元，项目支出36.29 万元。项目支出主要用于后勤服务支出16.03万元，主要成效是保障食堂支出；稳定工作经费2.5万元，主要成效是开展信访案件化解攻坚和重点人群、重点群体包保稳控工作；2023年预算追加项目13.08万元，主要成效是保

障企业稳定工作、慰问抗美援朝老战士等；企业改制经费0.23万元，主要成效是支持企业改制工作；安全生产经费0.09万元，主要成效是提升企业安全生产意识；老干经费0.23万元，主要成效是慰问退休老干部工作；职工体检经费0.96万元，主要成效是保障职工年度体检；促进新民营经济发展工作经费3.17万元，主要成效是支持中小企业发展服务工作。

1. 社会保障和就业（类）行政事业单位养老(款) 机关事业单位基本养老保险缴费（项）。年初预算为16.31万元，支出决算为28.71万元，完成年初预算的176%，支出决算数大于年初预算数的主要原因是在职人员增加及养老保险缴费基数调整。

2. 社会保障和就业（类）行政事业单位养老(款) 行政单位离退休（项）支出。年初预算为0万元，支出决算为0.48万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因是用于追加离休老干部重阳节慰问。

3. 社会保障和就业（类）行政事业单位养老(款) 机关事业单位职业年金缴费（项）支出。年初预算为0万元，支出决算为1.23万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因是职业年金不纳入年初预算。

4. 社会保障和就业（类）抚恤(款) 其他优抚（项）支出。年初预算为0万元，支出决算为7.6万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因是用于追加抗美援朝老战士春节慰问。

5. 社会保障和就业（类）其他社会保障和就业（款）其他社会保障和就业支出（项）支出。年初预算为1.16万元，支出决算为0.61万元，完成年初预算的52.6%，支出决算数小于年初预算数。

6. 卫生健康（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）支出。年初预算为9.21万元，支出决算为7.83万元，完成年初预算的85%，支出决算数小于年初预算数。

7. 卫生健康（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）支出。年初预算为17.15万元，支出决算为17.74万元，完成年初预算的103.4%，支出决算数大于年初预算数的主要原因是在职人员增加，追加了人员经费。

8. 卫生健康（类）行政事业单位医疗（款）其他行政事业单位医疗（项）支出。年初预算为0万元，支出决算为0.16万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因是追加了子女统筹经费。

9. 资源勘探工业信息（类）工业和信息产业监管（款）其他工业和信息产业监管支出（项）。年初预算为250.45万元，支出决算为233.06万元，完成年初预算的93.1%，支出决算数小于年初预算数的主要原因是按照过紧日子要求，严格控制预算支出，压减部门预算。

10. 住房保障（类）住房改革(款) 住房公积金（项）支出。年初预算为24.01万元，支出决算为20.58万元，完成年初预算的85.7%，支出决算数小于年初预算数。

11. 住房保障（类）住房改革(款) 购房补贴（项）支出。年初预算为12.92万元，支出决算为12.92万元，完成年初预算的100%。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023 年度一般公共预算财政拨款基本支出294.62万元，其中：

人员经费283.78万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、退休费、其他对个人和家庭的补助。

公用经费10.84万元，主要包括：办公费、手续费、维修(护)费、委托业务费、工会经费、其他商品和服务支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

本单位2023年度无政府性基金预算财政拨款收入支出。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

2023年度国有资本经营预算财政拨款本年支出151.13万元。具体支出情况为：

(一) 国有资本经营预算支出(类)解决历史遗留问题及改革成本支出(款)国有企业退休人员社会化管理补助支出(项)。支出决算为74.52万元，主要用于春节副处级以上退休人员慰问等方面支出。

(二) 国有资本经营预算支出(类)解决历史遗留问题及改革成本支出(款)其他解决历史遗留问题及改革成本支出(项)。支出决算为75.61万元，主要用于副处级以上退休人员困难慰问等方面支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

(一) “三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2023 年度“三公”经费财政拨款支出预算为0万元，支出决算为0万元。

(二) “三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

1. 因公出国(境)费预算为0万元，支出决算为0万元。

2. 公务用车购置及运行费支出决算为0万元

(1) 公务用车购置费0万元。

(2) 公务用车运行费0万元。

3. 公务接待费支出决算为0万元。

(1) 外宾接待支出0万元。

(2) 国内公务接待支出0万元。

十、机关运行经费支出说明

2023年度江岸区工业企业发展服务中心机关运行经费支出0万元，比年初预算数增加(减少) 0万元，增长(降低) 0%。

十一、政府采购支出说明

2023年度江岸区工业企业发展服务中心政府采购支出总额0.5万元，其中：政府采购货物支出0.5万元。

十二、国有资产占用情况说明

截至 2023 年 12 月 31 日，江岸区工业企业发展服务中心共有车辆0辆。单价100万元(含)以上设备(不含车辆)0台(套)。

十三、预算绩效情况说明

(一)预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我单位组织对2023年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目3个，资金187.42万元，占一般公共预算项目支出总额的100%。从绩效评价情况来看，设置的部门绩效目标清晰、可衡量，并从投入、过程、产出、效果四个方面分析，大部分指标完成或超额完成年度目标。

(二)单位整体支出自评结果

我单位组织对1个单位开展整体支出绩效自评，资金482.04万元，从评价情况来看，年初绩效目标基本完成：全面深化改革，加强企业资产管理；进一步化解改制遗留问题，加强托管企业管理服务；促进新民营经济发展。

(三)项目支出自评结果

我单位在2023年度部门决算中反映所有项目绩效自评结果(不包括涉密项目)，共涉及3个一级项目。

1. 促进新民营经济发展项目绩效自评综述：项目全年预算数为3.17万元，执行数为3.17万元，完成预算的100%。主要产出和效益是：建设中小企业服务站数量37个；印发企业服务政策宣传册数量700本；开展专精特新培训数量1次；等等。

2. 稳定工作项目绩效自评综述：项目全年预算为2.5万元，执行数为2.5万元，完成预算的100%。主要产出和效益是：积极开展信访案件化解攻坚和重点人员、重点群体包保稳控工作。累计接待日常来信来访34件约270人次（含重复上访和集体访），回告率达100%；办理市长（区长）热线投诉案件13件，回告率达100%；完成“阳光信访”案件18件，均为省、市、区信访局转办件，办结率达100%，结案时长12.6天，参评满意率100%；圆满完成全年特殊节点维稳工作，无一例非正常上访，维护了中心稳定工作局面。

3. 后勤服务支出、老干经费、职工体检经费、安全生产经费、企业改制经费、2023年预算追加项目绩效自评综述：项目全年预算数为181.75万元，执行数为181.75万元，完成预算的100%。主要产出和效益是：一是在职人员食堂支出和临时人员工资，保障单位后勤工作；二是离退休人员党支部活动经费和公用经费，丰富退休干部的精神文化生活；三是在职人员体检费用，保障在职人员健康；四是安全消防培训及演练活动，提升安全生产意识；五是支持企业改制工作，妥善解决企业改制遗留问题；六是解决历史遗留问题及改革成本支出。

（四）绩效自评结果应用情况

通过绩效评价加强了部门财政经费管理，在实施过程中由项目负责人对项目情况进行监管，对工作实施过程中出现的问题，及时调整解决，项目规划能力进一步提高，制定有效的绩效目标，完善项目分配和加强项目管理，保障了工作的顺利完成。主要应用：一是调整预算编制思路及执行方式，提高预算执行准确率，减少后期预算编制调整。二是将当年申报、次年拨付的项目尽量调整为精确预算，以便次年拨付时加快预算执行进度。

第四部分 2023 年重点工作完成情况

一、信访工作

1. 做好信访投诉接待和特殊节点维稳工作。今年以来，按照市信访积案化解的工作要求，积极开展信访案件化解攻坚和重点人员、重点群体包保稳控工作。累计接待日常来信来访34件约270人次（含重复上访和集体访），回告率达100%；办理市长（区长）热线投诉案件13件，回告率达100%；完成“阳光信访”案件18件，均为省、市、区信访局转办件，办结率达100%，结案时长12.6天，参评满意率100%；圆满完成全年特殊节点维稳工作，无一例非正常上访，维护中心稳定工作局面。

2. 立足企业，做好信访积案化解工作。今年以来，通过努力工作，化解信访积案件：（1）武汉液压件厂因危房改造产生的信访矛盾；（2）原交通运输三公司退休职工档案遗失信访问题、张鸿恩落实退休待遇问题；（3）武汉长江化工厂单身宿舍“买卖”确权问题、退休职工为企业礼堂食堂拆迁引发集体访问题、企业原职工彭涛缠访问题；（4）处置、稳定武汉国营第一皮鞋厂解除劳动关系人员为职工宿舍拆迁引发信访问题集体访；（5）处置、稳定武汉帆布总厂解除劳动关系人员要求企业兑现承诺信访问题。

3. 改进工作作风，认真落实“双评议”工作。根据局党委统一部署，中心累计录入涵盖28家托管改制企业日常管理、服

务、遗留问题化解、信访维稳等多方面事项154条，扫码97条，满意数113条，满意率99.1%。在日常工作中，中心始终坚持为企业职工服务，坚持以评促改、边评边改，建立了信息录入负责制，将责任落实到具体工作人员。为加大对微信评议平台的推广，通过印制带有二维码的卡片，推广扫码评议活动。

二、安全生产工作

1. 开展安全检查。全年开展4次安全生产检查，共检查企业38户（次），各企业组织了35个检查小组，开展安全生产自查。

2. 整改安全生产隐患。针对安全检查中发现的运输六公司厂区电线老化、帆布总厂配线箱老化等10处隐患，下达整改通知书，要求企业限期整改。目前上述隐患已全部整改完毕。

三、资产管理工作

1. 积极盘活存量房产。针对房产租赁不规范的实际情况，对租赁合同到期的房产，要求企业严格按照中心资产管理制度，进行评估和测绘，在此基础上进行续租或重新招租。截至2023年底，帆布总厂、化工原料总公司、化学助剂总厂等5户企业按上述程序办法续租或重新招租21处（间）房产，在经济形势不太理想的情况下，租金收益较之前提高6%。后期，中心各租户租赁合同到期后，均要求企业按中心资产管理规定续租或重新招租，预计租金收益会有较大幅度提高。

2. 加强企业房产权证管理。针对近年来托管企业多次出现不动产证遗失事情，中心下发通知要求企业将不动产权证等重要权证资料统一上交至中心保管，截至2023年9月底，企业上交不动产权证（房产证和土地证）、它项权证、公房租约（住宅和非住宅）等重要权证资料16个。

3. 完善系统内企业间资金拆借手续。针对系统内企业间资金拆借手续不完善的现象，报经中心党委研究同意后，指导财务中心组织系统内企业完善资金拆借手续，双方签订借款协议和抵押协议，其后，中心资产科组织双方办理抵押事项。截至2023年9月底，共组织企业间签订借款协议、抵押协议12份，办理抵押手续2处。

4. 依法处理企业债务等经济纠纷。一是暖风机厂于九十年代曾借款300万元，今年4月借款方催收，该企业职工安置尚未完成且尚有较多改制遗留问题未解决，为防止因外部债务影响企业房产安全，指导轴承厂依法诉讼保全暖风机厂房产，目前江岸区法院已裁定保全暖风机厂房产。二是资产转让税款问题。2012年企业将汉黄路厂区房产土地转让，其后受让方将土地证办理了过户手续，但对方未缴纳土地增值税，2020年10月，税务机关要求企业补缴上述税款（税金约500万元，滞纳金约500万元），根据交易合同上述税款应由受让方承担，但对方一直不履行上述义务。目前企业已聘请律师处理税款问题。三是化工原料总公司八十年代银行贷款现本息约80万元，银行已将债权转让给第三人，指导企业依法应诉。

5. 企业危房修缮工作。武汉液压件厂自管房（占地面积约60平方米，建筑面积约160平方米）自 2022年10月被鉴定为D级危房，在局领导多次调度下，区房管局启动应急程序，指派专业施工单位进场维修。目前维修主体工程已完成。

四、改制遗留问题处置工作

1. 化工原料总公司职工宿舍问题。该企业于2002年由市下放到我区，下放之前该企业已在市轻化纺公司批准改制，批复中同意“将化工原料总公司职工宿舍交由改制后民营企业管理”，目前职工宿舍经市房产局批复房改，有12户约800平方米不能房改只能出售给住户，出售预计可得资金约200万元（以房管局批准售价为准），根据房管部门要求，出售该房产需上级主管国资部门同意，目前正组织指导化工原料总公司、改制后民营企业和律师协商，依法依规妥善处理该遗留问题。

2. 处理部分职工档案遗失或不全问题。由于多方面原因，中心托管企业部分职工档案遗失或资料不全，严重影响其社保待遇的办理，经与市、区社保部门多次协商沟通，社保部门同意对中心托管企业档案遗失特殊对待，目前已办理了人民印刷厂、帆布总厂、起重站、制线总厂等企业16名职工档案遗失或不全的问题。

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	全面深化改革，加强企业资产管理	1. 积极盘活存量房产。2. 加强企业房产权证管理。3. 完善系统内企业间资金拆借手续	1. 租金收益较之前提高6%。2. 企业上交不动产权证等重要权证资料16个。3. 指导财务中心组织系统内企业完善资金拆借手续，双方签订借款协议和抵押协议
2	化解改制遗留问题，加强托管企业管理服务	1. 妥善处理部分职工档案遗失或不全问题。2. 做好信访投诉接待和特殊节点维稳工作	1. 目前已办理了人民印刷厂、帆布总厂、起重站、制线总厂等企业16名职工档案遗失或不全的问题。2. 累计接待日常来信来访34件约270人次（含重复上访和集体访），回告率达100%；办理市长（区长）热线投诉案件13件，回告率达100%；完成“阳光信访”案件18件，均为省、市、区信访局转办件，办结率达100%，结案时长12.6天，参评满意率100%
3	扎实开展安全生产检查，严格落实整改工作	开展安全生产检查，整改安全隐患	全年开展4次安全生产检查，共检查企业38户（次），各企业组织35个检查小组，开展安全生产自查。针对安全检查中发现10处隐患，下达整改通知书，要求企业限期整改。目前上述隐患已全部整改完毕

第五部分 名词解释

(一) 一般公共预算财政拨款收入：指区级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二) 国有资本经营预算财政拨款收入：指区级财政国有资本经营预算当年拨付的资金。

(三) 基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

(四) 项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

(五) “三公”经费：纳入区级财政预决算管理的“三公”经费，是指部门用财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国(境)反映单位公务出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出(含车辆购置税、牌照费)及燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待(含外宾接待)费用。

(六) 本部门使用的主要支出功能分类科目(项级)：

1. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

2. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休（项）：反映行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）开支的离退休经费。

3. 社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的職業年金支出。

4. 社会保障和就业支出（类）抚恤（款）其他优抚支出（项）：反映其他用于优抚方面的支出，包括向优抚对象发放的价格临时补贴等支出。

5. 社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）：反映上述项目以外其他用于社会保障金额就业方面的支出。

6. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）：反映财政部门安排的事业单位基本医疗保险缴费经费，未参加医疗保险的事业单位的公费医疗经费，按国家规定享受离休人员待遇的医疗经费。

7. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（项）：反映财政部门安排的公务员医疗补助经费。

8. 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）其他行政事业单位医疗支出（项）：反映除上述项目以外的其他用于行政事业单位医疗方面的支出。

9. 资源勘探工业信息等支出（类）工业和信息产业监管（款）其他工业和信息产业监管支出（项）：反映除上述项目以外其他用于工业和信息产业监管方面的支出。

10. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

11. 住房保障支出（类）住房改革支出（款）购房补贴（项）：反映按房改政策规定，行政事业单位向符合条件职工（含离退休人员）、军队（含武警）向转役复员离退休人员发放的用于购买住房的补贴。

第六部分 附件

一、2023 年度江岸区工业企业发展服务中心整体绩效自评表

单位名称		江岸区工业企业发展服务中心				
基本支出总额		294.62		项目支出总额		187.42
预算执行情况 (万元) (20分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率 (B/A)	得分 (20分*执行率)
		部门整体 支出总额	482.04	482.04	100%	20
年度目标1 (25分)		全面深化改革，加强企业资产管理				
年度 绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值 (A)	实际完成 值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	托管企业数量	28家	28家	5
		质量指标	维护企业资产安全，促进企业资产保值增值	效果良好	效果良好	4
	效益指标	社会效益指标	盘活存量资产，依法处理企业债务纠纷	效果明显	效果明显	8
	满意度指标	服务对象满意度指标	托管企业及职工	≥90%	≥90%	8
年度绩效目标2 (25分)		推进托管企业改制遗留问题的化解，做好企业改制安全稳定工作				
年度 绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值 (A)	实际完成 值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	托管企业数量	28家	28家	5
		质量指标	信访投诉接待和特殊节点维稳工作	不发生较大影响的进京赴省到市非访事件	未发生	5

	效益指标	社会效益指标	加强安全生产意识	抓好安全生产工作，积极找出安全隐患，杜绝重大安全生产事故	未发生重大安全生产事故	8
			维护企业资产安全	加强资产管理，促进企业资产保值增值	效果较好	7
年度绩效目标3 (26分)		维护企业稳定，完成全年稳定目标				
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标	数量指标	托管企业数量	28家	28家	5
		质量指标	信访案件处理完结率	100%	100%	5
	效益指标	社会效益指标	不发生较大影响进京赴省到市上访事件	未发生	未发生	8
	满意度指标	服务对象满意度指标	信访系统参评满意度	≥ 95%	≥ 95%	8
总分	96					
偏差大或目标未完成原因分析						
改进措施及结果应用方案						

二、2023 年度江岸区工业企业发展服务中心项目绩效自评表

项目名称		稳定工作经费					
主管部门		区科经局		项目实施单位		区工业企业发展服务中心	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、区级专项 ☐ 3、专项转移支付项目 ☐					
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐					
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况 (万元) (20分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)	
		年度财政资金总额	2.5	2.5	100%	20	
年度 绩效 目标 (80分)	一级指标	二级指标	具体指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分	
	产出指标 (40分)	数量指标	托管企业数量	28家	28家	10	
		质量指标	信访案件处理 完结率	100%	100%	10	
		时效指标	信访回复及时 性	30日内回复	30日内回复	10	
		成本指标	预算金额	控制预算内 金额	控制预算内 金额	10	
	效益指标 (30分)	社会效益指标	解决改制遗留 问题	有效解决	有效解决	15	
			不发生较大影 响的进京赴省 到市上访事件	不发生	未发生	15	
	满意度 指标 (10分)	服务对象满意 度指标	信访系统参评 满意度	≥95%	≥95%	10	
总分	100						
偏差大或 目标未完成 原因分析							
改进措施及 结果应用方案							

项目名称		企业改制工作经费				
主管部门		区科经局	项目实施单位		区工业企业发展服务中心	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、区级专项 ☐ 3、专项转移支付项目 ☐				
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐				
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐				
预算执行情况 (万元) (20分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)
		年度财政资金总额	0.38	0.23	60.53%	12.11
年度 绩效 目标 (80分)	一级指标	二级指标	具体指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标 (40分)	数量指标	企业改制遗留问题	托管企业	托管企业	20
		质量指标	盘活企业国有资产	托管企业	托管企业	18
	效益指标 (30分)	经济效益指标	合理盘活现有国有资产	效果明显	效果明显	14
		社会效益指标	平稳完成国有企业改制	效果明显	效果明显	14
	满意度 指标 (10分)	服务对象 满意度 指标	改制企业及职工	≥90%	≥90%	10
总分	88.11					
偏差大或 目标未完成 原因分析						
改进措施及 结果应用方案						

项目名称		安全生产经费				
主管部门		区科经局	项目实施单位		区工业企业发展服务中心	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、区级专项 ☐ 3、专项转移支付项目 ☐				
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐				
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐				
预算执行情况 (万元) (20分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)
		年度财政资金总额	0.15	0.09	60%	12
年度 绩效 目标 (80分)	一级指标	二级指标	具体指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标 (40分)	数量指标	购买消防安全设备	购买灭火器	购买灭火器及老灭火器换药	20
		质量指标	提升企业安全生产意识	效果较好	效果较好	20
	效益指标 (30分)	经济效益指标	保障国有资产安全	效果明显	效果明显	15
		社会效益指标	杜绝安全生产重大事故	效果明显	效果明显	15
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	改制企业及职工	≥90%	≥90%	10
总分		92				
偏差大或目标未完成原因分析						
改进措施及结果应用方案						

项目名称		在职人员体检费				
主管部门		区科经局	项目实施单位		区工业企业发展服务中心	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、区级专项 ☐ 3、专项转移支付项目 ☐				
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐				
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐				
预算执行情况 (万元) (20分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)
		年度财政资金总额	0.96	0.96	100%	20
年度 绩效 目标 (80分)	一级指标	二级指标	具体指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标 (40分)	数量指标	保障职工体检人数	12人	12人	10
		质量指标	体检标准(规格)合规率	100%	100%	10
		时效指标	体检工作安排及时率	100%	100%	10
		成本指标	体检费标准	≤800元/人	≤800元/人	10
	效益指标 (30分)	社会效益指标	保障职工身体健康权益	效果明显	效果明显	15
			帮助了解职工身体健康状况	效果较好	效果较好	15
	满意度 指标 (10分)	服务对象 满意度 指标	在职人员对体检服务的满意度	≥95%	≥95%	10
总分	100					
偏差大或目标未完成原因分析						
改进措施及结果应用方案						

项目名称		老干专项经费				
主管部门		区科经局	项目实施单位		区工业企业发展服务中心	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、区级专项 ☐ 3、专项转移支付项目 ☐				
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐				
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐				
预算执行情况 (万元) (20分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)
		年度财政资金总额	0.26	0.23	88.46%	17.69
年度 绩效 目标 (80分)	一级指标	二级指标	具体指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标 (40分)	数量指标	组织开展老干部文体活动或慰问次数	≥1次	≥1次	10
		质量指标	文体或慰问活动开展安全开展率	100%	100%	10
		时效指标	把握重要节假日节点	把握节点	把握节点	10
		成本指标	老干活动经费标准	≤520元/人	≤520元/人	10
		社会效益指标	丰富老干部退休生活	效果明显	效果明显	15
		可持续影响效益指标	为老干部退休生活营造关怀氛围	效果较好	效果较好	15
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	老干部满意度	≥90%	≥90%	10
总分	97.69					
偏差大或目标未完成原因分析						
改进措施及结果应用方案						

项目名称		后勤服务支出					
主管部门		区科经局		项目实施单位		区工业企业发展服务中心	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、区级专项 ☐ 3、专项转移支付项目 ☐					
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐					
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况 (万元) (20分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)	
		年度财政资金总额	16.93	16.03	94.68%	18.94	
年度绩效目标 (80分)	一级指标	二级指标	具体指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分	
	产出指标 (40分)	数量指标	后勤保障人数	12人	12人	10	
		质量指标	保障员工后勤质量	效果明显	效果明显	10	
		时效指标	后勤工作安排及时率	100%	100%	10	
		成本指标	后勤保障标准	900元/人	900元/人	10	
	效益指标 (30分)	经济效益指标	保障机构正常运转	效果明显	效果明显	15	
		社会效益指标	保障员工工作质量	效果较好	效果较好	15	
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	在职人员对体检服务的满意度	≥95%	≥95%	10	
总分	98.94						
偏差大或目标未完成原因分析							
改进措施及结果应用方案							

项目名称		促进新民营经济发展工作经费					
主管部门		区科经局		项目实施单位		区工业企业发展服务中心	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、区级专项 ☐ 3、专项转移支付项目 ☐					
项目属性		1、持续性项目 ☒ 2、新增性项目 ☐					
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐					
预算执行情况 (万元) (20分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)	
		年度财政资金总额	5.37	3.17	59.03%	11.81	
年度 绩效 目标 (80分)	一级指标	二级指标	具体指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分	
	产出指标 (40分)	数量指标	建设中小企业服务站数量	30个	37个	10	
			印发企业服务政策宣传册数量	700本	700本	10	
			开展专精特新培训数量	1次	1次	10	
		质量指标	政策宣传发放覆盖率	100%	100%	10	
		效益指标 (30分)	社会效益指标	培养企业做大做强	效果较好	效果较好	15
			可持续影响效益指标	为企业可持续发展提供帮助	效果较好	效果较好	15
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	服务企业满意度	≥90%	≥90%	10	
	总分	91.81					
偏差大或目标未完成原因分析							
改进措施及结果应用方案							

项目名称		2023年预算追加				
主管部门		区科经局	项目实施单位		区工业企业发展服务中心	
项目类别		1、部门预算项目 ☒ 2、区级专项 ☐ 3、专项转移支付项目 ☐				
项目属性		1、持续性项目 ☐ 2、新增性项目 ☒				
项目类型		1、常年性项目 ☒ 2、延续性项目 ☐ 3、一次性项目 ☐				
预算执行情况 (万元) (20分)			预算数 (A)	执行数 (B)	执行率(B/A)	得分 (20分*执行率)
		年度财政资金总额	164.22	164.22	100%	20
年度 绩效 目标 (80分)	一级指标	二级指标	具体指标名称	年初目标值 (A)	实际完成值 (B)	得分
	产出指标 (40分)	数量指标	托管企业副处级以上退休人员	覆盖所有托管企业	覆盖所有托管企业	10
		质量指标	托管企业副处级以上退休人员节日、困难慰问	效果较好	效果较好	10
		时效指标	把握重要节日节点	及时发放	及时发放	10
		成本指标	慰问发放标准	按每年最新文件要求执	按每年最新文件要求执	10
	效益指标 (30分)	社会效益指标	保障离退休干部退休生活	效果明显	效果明显	15
		可持续影响效益指标	为老干部退休生活营造关怀氛围	效果较好	效果较好	15
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	退休干部满意度	≥90%	≥90%	10
	总分	100				
偏差大或目标未完成原因分析						
改进措施及结果应用方案						