

政 府 工 作 报 告

——2024 年 12 月 30 日在武汉市江岸区第十六届
人民代表大会第五次会议上

武汉市江岸区人民政府区长 陈 荃

各位代表：

现在，我代表区人民政府，向大会报告工作，请予审议，并请区政协委员和列席人员提出意见。

一、2024 年工作回顾

2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。一年来，我们牢记习近平总书记殷殷嘱托，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，在省委省政府、市委市政府和区委的正确领导下，在区人大、区政协的监督支持下，坚持首善标准、扛牢首善担当，守正创新、闯关破局，顶住了需求不足、预期转弱的下行压力，战胜了冰冻灾害、防汛防涝的多重挑战，经受了“一难两难多难”的严峻考验，圆满完成了区第十六届人民代表大会第三次会议确定的目标任务，城区综合实力迈上新台阶。预计全年地区生产总值突破 1700 亿元；固定资产投资达 450 亿元左右，总量居中心城区第一；一般公共预算

算收入完成 212 亿元、增长 7%，其中地方一般公共预算收入完成 121.9 亿元、增长 4.8%，税收占比近 95%；社会消费品零售总额预计增长 7%左右，外贸进出口总额预计增长 11%左右，增速均位居中心城区前列；城镇居民人均可支配收入连续 6 年位居中心城区第一，蝉联“中国百强区”“全国创新百强区”“全国投资竞争力百强区”。

一年来，我们积极抢抓宏观政策叠加机遇，聚焦聚力稳预期、稳增长，经济发展韧性更强

项目投资支撑有力。建立投委会月调度工作机制，深化投资项目绩效综合评价改革，加强“三库”流转，有效破解项目落地、开工、建设难题。谋划储备亿元以上重大项目 32 个，新开工亿元以上重大项目 44 个，亿元以上招商项目开工 19 个，居中心城区第一，“三库”项目入库达 307 个、总投资超 6600 亿元，周大福金融中心等 21 个省市重大项目完成投资 200 亿元以上。

消费潜能加速释放。抢抓“两新”、购房契税补助等政策机遇，努力提振大宗消费，出台房地产“岸七条”优惠政策，举办房交会、以旧换新等促消费活动，房地产销售面积保持正增长。新能源汽车销售额超 50 亿元、较 2023 年翻一番。162 台电梯获批以旧换新超长期特别国债、数量占全市的 34%。赵家条印象里、咸安坊二期、保元里等商业项目顺利开业，新增商业面积 15 万平方米，引进首店 117 家，武汉天地、武汉万象城入选“湖北省夜间消费

集聚区”。

招商引资成效突出。打好驻点招商、链式招商、平台招商组合拳，举办招商推介活动 28 场，招引湖北文旅基金、湖北农业数贸等重点项目 120 个，亿元以上产业项目签约总金额 1300 亿元。全面开展“扫楼”行动，建立“扫楼、孵化、联动、推介、招引”闭环工作体系，发掘有效招商线索 330 余条，推动办事处转子（分）公司、分公司转子公司 66 家，签约落户湖北民生供应链、大疆君岷科技等优质企业 39 家，新增纳税过亿元楼宇 2 栋。

一年来，我们加快探索区域转型有效路径，敢闯敢试推改革、谋创新，动能转换步伐更快

产业转型成效初步显现。以“三个优势转化”牵引产业升级，完善产业链链长制，全力创建高端服务业创新发展示范区。新增金融服务业区域总部 10 家、总数达 110 家。环三峡集团生态环保产业集群加速构建，长江经济带生态环境国家工程中心搬迁落户江岸，“三峡系”企业增至 15 家，生态环保产业税收贡献达 19%。3 家企业入选“2024 中国服务业企业 500 强”、数量全省第一，获批“省级现代服务业集聚区”3 个。大力发展数字经济，新建人工智能大厦等数字经济产业园区 3 个，引进数字经济企业 56 家，打造应用场景 42 个，数字经济规模占 GDP 比重增至 50%。

科技创新底座更加坚实。坚持把创新作为城区转型发展主导战略，实施创新发展“彼岸计划”，出台科技创新“岸九条”硬举措，导入武大、华科、武汉理工等高校院所科创资源，联合共建 3 个

创新平台，促成首批 8 个政产学研合作项目签约。引进“武创院”“武创通”，新建科创平台 10 个，新增创新街区（楼宇、园区）5.5 万平方米，入库科技型中小企业 891 家，新申报高新技术企业 269 家，新增省级以上专精特新中小企业 26 家、省级科创新物种瞪羚企业 16 家，引育高层次人才 140 余名，院士（专家）工作站总数居中心城区第一。设立“拨转股”瞪羚专项资金，引进成立 4 支科创基金、总规模 11.6 亿元。打造全省首家“专利转化运用中心”，科技成果转化 3500 余项，技术合同成交额达 210.5 亿元，较 2023 年实现翻番。

重点领域改革稳步实施。扎实推进大财政体系建设，完成国有“三资”确权办证 4.54 万平方米，盘活近期可利用资产 33.57 亿元，盘活率 100%，动态债务率回到黄色区间。深化国资国企改革，支持区属国企壮大资产规模，以股权基金投资、政策性直投等方式参与产业转型、科技创新。全面推进开发区高质量发展，启动扩区调区，构建“管委会+公司”“管委会+街道”“管委会+园区”新机制，聚力打造“三产一园”产业发展新格局。圆满完成政府机构改革任务。

区域营商环境持续优化。搭建“131”全方位帮办代办体系，建成全省首个金融法务工作站，政策服务“免申办”等 24 个事项入选省市优化营商环境改革事项，“高效办成一件事”改革相关做法获人民日报头版报道。畅通政企沟通渠道，举办“金桥面对面”等对接活动 41 场，协调解决问题近 90 件。真金白银助企纾困，

新增减税降费及退税缓税缓费 13.48 亿元，兑现纾困贷款贴息 2.14 亿元。“五经普”普查登记法人和产业活动单位 4.86 万户、个体户 7.8 万户，分别达“四经普”的 1.68 倍、2.06 倍。新登记经营主体 4.3 万户，其中“四新”经营主体占比达 65.4%。新增“四上”企业 300 家左右，总数突破 1400 家。

一年来，我们深入实施功能品质提升行动，精致精细促更新、强治理，城区人居环境更美

更新改造全速攻坚。十六中等 4 个项目实现收尾清零，永安建材市场完成征收拆除，黑泥湖村城中村改造项目启动实施，全年完成征收签约 26.1 万平方米。顺应土地市场发展趋势，坚持以需定供，实现合作路地块、劳动新村二期片等优质地块挂牌。抢抓政策机遇，运用“收调供”政策，推动闲置十年的健身街西侧地块重新挂牌。全力攻坚克难，依法收回四唯地块并重新供应，三峡集团顺利摘牌，集团生产科创基地建设取得重大实质性进展。全年累计完成土地储备及供应 26 宗、1128 亩。

重点片区加快建设。汉口历史风貌区展露新颜，完成延庆里、天津路近代建筑群修缮改造，实施胜利街等重点路段立面整治，巴公邸酒店正式运营，中共中央机关旧址纪念馆“61 号”红色品牌等 5 个项目入选“全国文化遗产旅游百强案例和五十强线路”名单。汉口滨江商务区成势见效，泰康金融中心等 3 栋商办楼宇主体结构封顶，昌瑞街等 12 条市政道路竣工，六期三峡集团生活基地项目开工建设。

功能配套日趋完善。新改建微循环道路 14 条、停车泊位

1.9 万个、充电桩 1.2 万个，新增充（换）电站 50 座，完工电力通道 1.95 公里。整治地下排水管网缺陷问题 130 余处，建成海绵汇水分区 10.88 平方公里，汛期渍水基本消除。30 年以上问题燃气管网全面完成改造，41 个住宅小区实现“瓶改管”，免费安装燃气户内“三件套”4 万余套，共惠及居民 4.7 万户。

城区面貌整洁有序。扎实推进“汉口历史风貌区交通综合治理”“行人和非机动车共同缔造源头治理”两项试点，建设江岸智慧停车“一张网”，道路拥堵指数有效降低，交通出行环境更加安全便捷。常态化开展违法建设、占道经营专项整治，拆除历史违建 8.97 万平方米，沿江大道等重点区域市容面貌进一步改善。纵深推进垃圾分类，440 条道路纳入垃圾定制化收运服务范围，1064 个居民小区实现撤桶并点。

生态环境切实改善。深入开展长江高水平保护十大提质增效行动，19 个长江入河排污口整治验收销号。稳步推进第三轮中央环保督察信访交办件办理，办结销号 45 件，办结率 98%。空气质量优良率达 80.8%，同比上升 2.2 个百分点，PM2.5 平均浓度较去年同期下降 2.7 个百分点，重点建设用地安全利用率达 100%，黄孝河机场河水环境综合治理项目荣获“国际水协会全球项目创新奖”银奖，顺利通过国家生态文明建设示范区省级验收。打造口袋公园 5 个、花漾街区 3 处，开放共享绿地 8000 平方米，秋桂公园获评湖北省 2024 年“最美口袋公园”。

一年来，我们主动回应人民群众多元需求，用心用情办实事、

增福祉，幸福江岸成色更足

社会保障扩面提质。新增就业 2.5 万人，新吸纳大学生就业创业 2.5 万人，帮扶 6200 余人实现家门口就业，退役军人安置率 100%。发放低保、特困等各类救助补助 9270 万元，社保扩面净增 1.76 万人次，基本医保参保人数增长 2.82 万人。建设筹集保障性租赁住房 4018 套、人才公寓 1083 套，完成老旧小区改造 39 个，既有住宅加装电梯 90 台。扎实开展援藏援疆工作，深化对口帮扶和区域协作，投入财政资金 3301 万元，实施黄陂区、鹤峰县帮扶项目 39 个，有力推动乡村全面振兴。

社会事业蓬勃发展。新改扩建中小学、幼儿园 7 所，新增学位 3460 个，顺利通过全国义务教育优质均衡发展区国家督导组实地核查，辅读学校荣获“全国教育系统先进集体”称号。8 家三级公立医院实现 152 项检查检验结果互认共享，全市首条便民就医定制公交开通运行。市八医院新开设中医、康复医学等综合学科 6 个，门诊人次增长 29%，业务收入增长 18.3%，运营水平位居全市区属医院前列。区级综合养老服务示范中心建成投用，新增老年食堂和助餐点 14 个，完成居家适老化改造 500 余户，新增托位 300 个，创建全国老年友好型社区 2 个、市级儿童友好社区 2 个。新建 3 个体育公园，开展文化惠民、体育赛事活动 260 余场，惠及群众 180 万人次，成功创建省级体教融合示范区。

社会治理智慧高效。深入推进美好环境与幸福生活共同缔造，二七花园小区省级试点工作做法入选中央社会工作部基层治理

创新典型案例，68 个小区扩面提质工作扎实有效，全国社区志愿服务培训班现场教学在江岸举办。强化城运中心指挥中枢功能，完善区、街数字治理体系，上线民意监测、燃气监管等应用场景 5 个。建立群众诉求动态确责及联办共处工作机制，有效解决一批“一人多诉、多人诉一”突出问题，群众诉求按期办结率 100%，满意率超 95%。深入推进信访法治化，全口径信访总量同比下降 40.6%。民族宗教工作取得新成效，成功创建“全国民族团结进步示范区”。

社会大局和谐安宁。扎实开展安全生产治本攻坚三年行动，建立违规动火和小散工程协同管理工作机制，未发生较大及以上生产安全事故。成立全国首家军休机构人民调解委员会、全省首家电力纠纷人民调解委员会，创新物业、婚姻家庭等领域矛盾排查化解机制，有效推动矛盾纠纷源头治理。稳妥处置房地产、中小金融机构等重点领域风险，圆满完成长江文化艺术季开幕式、武汉马拉松等重大活动应急保障任务。推进扫黑除恶常态化，依法严厉打击违法犯罪行为，刑事有效警情同比下降 29.6%，禁毒破案打击工作获省公安厅贺电肯定，平安江岸建设成效进一步巩固。

一年来，我们致力打造清廉务实有为政府，从严从实优作风、提效能，干事创业氛围更浓

政治建设全面过硬。始终以党的政治建设为统领，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，区政府常务会议、区政府党组理论学习中心组开展集体学习 40 次。坚持把党的领

导贯穿政府工作各方面全过程，全面落实意识形态工作责任制，有力推进巡视、督察、审计反馈问题整改。扎实开展党纪学习教育，定期研究推进群众身边不正之风和腐败问题集中整治工作，持之以恒为基层松绑减负，政府系统文件和会议分别减少 22%、5%。

法治建设全面推进。坚持科学民主依法决策，推动重大决策项目社会稳定风险评估、重大事项合法性审查全覆盖，行政机关负责人出庭应诉率 100%，区司法局获评“全国行政复议行政应诉先进集体”。自觉接受人大、政协和社会各界监督，办理人大代表建议 211 件，政协提案 185 件，满意率 100%。加强审计监督，完成重点领域审计项目 22 个。强化政务公开，严格规范公正文明执法，确保政府工作始终沿着法治轨道运行。

作风建设全面加强。注重统筹谋划，加强调查研究，全员上阵谋项目、谋发展，政府班子成员常态化开展企业走访服务，以重点工作事项为牵引，推动各项目标任务落实见效。建立区长周例会定期碰头、重点事项专题调度督办等工作机制，政府系统工作效能进一步提升。严格预算执行管理，压减“三公”经费和一般性支出 2.6 亿元，民生相关支出占地方一般公共预算支出比例达 75.8%。

同时，国防动员、双拥共建、人民防空、机关事务管理等工作深入开展，外事侨务、港澳台、保密、档案、地方志、行政学校等工作扎实推进，工会、妇女、儿童、青少年、残疾人、科协、工商联、慈善、红十字会等事业取得明显成效。

各位代表！为者常成，行者常至。回首这不平凡的一年，全

区上下坚定信心、和衷共济，迎着困难上、紧咬目标干，把很多“办不到”变成了“办得到”，把很多“不可能”变成了“一定能”，形成了一套精准有力、行之有效的工作机制，交出了一份温暖厚重、亮眼提气的发展答卷。我们深刻体会到，每一项成绩的取得，根本在于以习近平同志为核心的党中央领航掌舵，根本在于习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引，是省委省政府、市委市政府和区委正确领导的结果，是区人大、区政协和社会各界监督支持的结果，是全区各级干部和百万群众干出来的、拼出来的、奋斗出来的！在此，我谨代表区人民政府，向给予政府工作大力支持的人大代表、政协委员，向各民主党派、无党派人士、工商联、人民团体以及驻区部队，向辛勤工作在各条战线的江岸人民，向关心和支持江岸发展的同志们、朋友们，致以崇高的敬意和诚挚的感谢！

常怀忧患之心，方能行稳致远。在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到，当前发展还面临不少困难和挑战：外部环境的不稳定不确定性因素仍然较多，投资和消费需求不足的矛盾依然突出，传统产业转型任务十分迫切，科技创新显示度、集聚度还不高，城市更新任务繁重，安全生产、城市运行、经济金融等领域仍有不少风险隐患，社会民生事业还有短板，少数干部观念、能力、作风跟不上高质量发展要求。对此，我们一定找准症结、精准施策，尽心竭力改进工作，不负全区人民期待和重托。

二、2025 年重点工作

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划谋划之年。全年工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会以及中央经济工作会议精神，深入贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神，认真落实省委省政府、市委市政府和区委工作要求，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，积极探索中心城区转型发展路径，推进科技创新和产业创新融合发展，加快传统产业升级，进一步全面深化改革，扩大高水平对外开放，更好统筹高质量发展和高水平安全，以自身工作的确定性应对形势变化的不确定性，稳定预期、激发活力，推动经济持续回升向好，高质量完成“十四五”规划目标任务，高标准编制“十五五”规划，聚力打造“三区两中心”，即：武汉金融商贸中心、武汉科创服务业集聚区、武汉绿色产业集聚区、汉口历史文化中心和宜居宜业现代化品质城区，奋力谱写中国式现代化江岸篇章。

经济社会发展主要预期目标是：地区生产总值增长 6%左右，社会消费品零售总额增长 7%左右，地方一般公共预算收入增长 5%，城镇居民人均可支配收入与经济增长保持同步，生态环境质量持续改善，能耗强度下降完成市定目标。为实现上述目标，我们将重点做好以下八个方面工作：

（一）坚持以科技创新为驱动，激发江岸高质量发展内生动力

深入实施创新发展“彼岸计划”，因地制宜发展新质生产力，力争高新技术产业增加值增长 10%。

加快科创成果转化。坚持以“用”为导向，加快导入域外高校院所科创资源，链接辖区内产业资源、应用场景，落地政产学研合作项目不少于 10 个。实施应用场景“揭榜挂帅”，鼓励各类新产品、新技术在江岸首发首试，打造示范应用场景不少于 10 个。支持辖区内企业、院所组建省级以上重点实验室、技术创新中心、工程研究中心，引育一批概念验证中心和中试平台，促进科技成果来岸转化，完成技术合同成交额不少于 235 亿元。

培育科创主体梯队。实施“种子企业育苗、瞪羚企业培育、中小企业集聚、科创企业陪伴”工程，推动大中小企业协同创新，入库科技型中小企业不少于 900 家，新增瞪羚及瞪羚种子企业不少于 50 家。完善顶尖人才“一事一议”引进机制，提供定制化人才服务，加强技术经理人队伍建设，引育高层次人才 150 人以上。大力支持青年创新创业，持续推进人才公寓、青年人才之家建设，鼓励青年人才挑大梁、唱主角，吸引大学生留岸就业创业不少于 2.5 万人。

强化科创要素保障。坚持政策赋能，推动“岸九条”落地兑现，安排 2 亿元专项资金支持科技创新。成立总规模 50 亿元的科创产业基金，撬动社会资本投早、投小、投硬科技。抢抓武汉获批 AIC 股权投资试点机遇，引入银行和保险资金参与股权投资，发展壮大耐心资本。拓展科创空间，加强人工智能大厦等数字经济

集聚区建设，盘整岱家山科创城 C4 地块打造数字传感基地，加快推进湖北省石墨烯产业技术创新中心运行见效，推动滨江科创湾区项目建设，新增创新街区（楼宇、园区）5 万平方米。

（二）坚持以产业升级为牵引，厚植江岸高质量发展核心优势

立足产业基础和资源禀赋，加快推动传统产业转型升级，向专业化和价值链高端延伸。

推动金融产业转型。支持光大金租、太平洋财险等开展绿色租赁、绿色保险业务，以中能建新型光伏发电外墙材料市场推广运用、内河运营船舶设备更新为契机，探索金融赋能绿色科技产品应用新模式。引导国华人寿、平安人寿等保险机构，以百步亭社区“时间银行”项目为试点，发展银发经济，引入养老金融。加强泰康在线互联网实验室、保险数据智能联合实验室建设，开展全程在线化承保，拓展“保险+科技”应用。依托湖北联投商贸、湖北文旅国贸等企业，打造特色供应链金融平台，完善流通领域配套金融服务。

做强商贸枢纽功能。大力发展枢纽经济，依托船舶国际广场等楼宇，吸引集聚货运服务外资外贸龙头企业。聚焦金属材料、农产品等大宗商品交易优势，支持湖北商贸物流、湖北银丰等企业打造市级进口商品集散中心。用好中储地块等土地资源，探索建设综合性大宗商品贸易大楼。依托武汉中远海运、武汉航科物流等企业发展定制物流，打造集“商品采购+物流运输+信息处理”

为一体的综合物流平台。加大多式联运、货运代理服务企业招引力度，探索“江岸总部+异地物流园区”模式，提升双循环物流服务能力，力争外贸进出口总额增长 10%。

提升楼宇经济能级。统筹楼宇招租和政府招商，建立楼宇动态管理“一本账”，“一楼一策”加大招商推介力度，确保辖区重点楼宇入驻率保持在 70%以上。增强楼宇产业集聚度，以特色化、集群化、品质化为导向，围绕主导产业吸引关联企业入驻，打造一批“上下楼即上下游”主题楼宇。深入开展穿透式“扫楼”，推动存量企业核心业务板块或子公司迁入江岸，服务引导在楼企业办事处转子（分）公司、分公司转子公司，提升楼宇经济密度和属地贡献度，新增纳税过亿元楼宇 2 栋。

（三）坚持以绿色转型为引领，擦亮江岸高质量发展生态底色

深耕细作“水”文章、“绿”文章，协同推进降碳减污扩绿增长，加快经济社会发展全面绿色转型。

突出龙头引领。探索以三峡集团生产科创基地为中心，以三阳匠心城、天悦外滩金融中心等为组团，集聚涉江治水企业单位，打造世界级水电总部经济集聚区。发挥三峡集团平台集聚效应，推动二三级企业、创新业务板块以及智慧长江与水电科学国家重点实验室等科创平台布局江岸，带动产业链供应链上下游企业来岸发展。支持三峡集团、长江委等机构合作组建长江绿色产业创新发展联盟，创建“长江实验室”，推动资源共享、抱团发展。密

切跟踪“长江智库”决策动态、研究成果，抢占水利水电领域新质生产力发展新赛道。

壮大产业矩阵。依托长江航道局、中交二航局、长江设计集团等重点企业，拓展绿色航运、智慧水工、智能建造、水利设计等细分赛道。联动辖区内相关重点企业合作实施“电化长江”项目。支持长江生态环保集团、中信环境、中南市政拓展城市固废处置、城市水环境治理等业务。推动水生态保护、城市综合能源管家等创新场景向区内企业开放，合作开展数字孪生工程、城市管网诊断与修复等关键核心技术攻关。

加强生态保护。深入推进长江大保护和流域综合治理，抓好中央和省级生态环境保护督察反馈问题整改，争创国家生态文明建设示范区。打好蓝天碧水净土保卫战，空气质量优良率达81%以上，皖子湖、塔子湖水质稳定在Ⅳ类以上，建设用地安全利用率、危险废物安全处置率保持100%，新改建绿地10公顷，改造提升口袋公园5个。倡导绿色生产生活方式，加强重点用能单位能源管理监测，支持现有建筑绿色化、节能化改造。

（四）坚持以扩大内需为基点，筑牢江岸高质量发展坚实支撑

强化供需两端协同发力，深入落实一揽子增量政策，全方位扩大内需，推动形成消费和投资相互促进的良性循环。

紧盯项目扩投资。完善重大项目包保机制，强化全链条要素保障，加快西马片、汉口滨江六期三峡集团生活基地等重大项目

建设，推动新希望华中区域总部 P1P3 地块、中信泰富 18 号地块等在建项目竣工投用，新开工亿元以上项目不少于 30 个，固定资产投资完成 450 亿元以上。发挥政府投资带动放大效应，推动实施政府投资项目 77 个，总投资 128 亿元。围绕产业布局、城市更新、基础设施建设、房地产等重点领域，谋划储备优质项目不少于 50 个，规模达 1000 亿元以上。把握宏观政策取向，争取更多项目获得中央预算内投资、超长期特别国债等资金支持。成立区级招商公司，狠抓招商引资，招引百亿级项目 1 个、50 亿级项目 2 个、30 亿级项目 5 个，签约亿元以上产业项目不少于 50 个，产业项目到资 350 亿元以上。

紧盯市场促消费。坚持“政策+活动”“线上+线下”相结合，挖掘消费潜力，建设国家消费中心城市先行示范区。用好“两新”等刺激政策，持续推动汽车换“能”、家电换“智”、家装厨卫“焕新”，举办重点促销活动不少于 100 场。支持江岸新能源汽车产业园集聚品牌、做大做强，力争销售额超 100 亿元。提升武汉天地等商圈消费能级，做强“四首经济”，拓展体验消费、定制消费场景，引进品牌首店不少于 100 家。引导零售龙头企业智改、数转、网联，发展直播电商、跨境电商等新业态，打造二七星城等电商集聚区。加快新荣 TOD 天街综合体建设，推动塔子湖山姆会员店建成开业，新增商业面积 25 万平方米以上。

（五）坚持以文化建设为抓手，夯实江岸高质量发展重要

支点

坚定文化自信，坚持守正创新，积极融入长江国际黄金旅游带建设，赓续历史文脉，繁荣发展文化事业和文化产业。

深化以文塑城。深入挖掘和传承汉口历史文化、红色革命文化，加强长江文明传播展示。促进非遗传承发展，加强中药炮制技艺、武汉面塑等非遗对外传播和市场转化，推进“万里茶道”联合申遗工作。注重文物保护，扎实开展第四次全国文物普查，深入实施汉口历史风貌区保护规划，加快推进大智门火车站、古德寺、朱光亚旧居等历史建筑保护修缮。

深化以文兴产。大力招引文化产业头部企业，加强对文旅产业数字化的现状调查和趋势研究，发展音乐版权等新业态，推动网络视听、动漫游戏、数字出版等领域补链强链，新增规上文化企业不少于 12 家。发挥江岸文化剧团聚集优势，推动一批演艺演出、文旅中介机构在岸落户。大力发展红色旅游、都市旅游，策划 5 条特色 City Walk 路线，精心举办国际风筝嘉年华、街头文化艺术展演等文旅活动，打造一批“文化味+烟火气”IP，接待游客人次增长 6%。

深化以文惠民。加大文化产品供给，持续开展“金岸”系列文化惠民工程，打造更多城市书房，推出反映社会新气象的文艺精品不少于 10 件。深化精神文明建设，广泛践行社会主义核心价值观，推进文化进校园、进社区、进企业、进机关，举办群众文化活动 200 场以上。夯实群众体育基础，做好武汉马拉松、渡江

节等赛事保障，提升“大江金岸”杯赛事影响力，完善各类体育设施 300 余件（套），打造“12 分钟健身圈”。

（六）坚持以深化改革为切口，破除江岸高质量发展瓶颈制约

强化“有解思维”，用新观念、新模式应对新问题、新形势，以思想破冰引领发展突围。

进一步深化大财政体系建设。深入清理低效闲置资产，运用市场机制与金融工具，推动“资产变资本”。支持区属国企与重点央企合作、参与产业用地开发，提升运营能力，区属国企资产规模达到 300 亿元、营收增长 15%以上。规范村集体“三资”监管，加快集体经济转型。持续深化政府投资项目绩效综合评价改革，坚持投委会月调度机制，加快“三库”流转，积极推进“两算”，优化投资结构，提升投资效益。

进一步强化片区协同发展。聚焦汉口历史风貌区，健全政府引导与市场化运作协同机制，加强与央企及省、市相关平台公司合作，打破不同权属主体壁垒，盘活延庆里等老里分。聚焦汉口滨江商务区，坚持建、管、运、治一体化协同，联合市级部门、平台公司建立联席会议机制，协同解决用地审批、征收拆迁等问题，推动更多高端商务楼宇入市；强化部门、街道联动，进一步加大片区招商宣传推介力度。聚焦经济开发区，发挥管委会、公司、街道、园区四方合力，完成“四至”范围调整，构建“一谷一园”空间发展布局，加快打造省级一流开发区。

进一步优化营商环境。以控制成本为核心，持续深化“高效办成一件事”改革，做优智能审批、在线帮办等政务服务功能，推动“一网通办”向“一网好办”迭代升级。狠抓经营主体扩量提质，确保“四上”企业户数较“十四五”初期实现倍增。严格落实公平竞争审查制度，大力清除招投标、政府采购等领域隐性壁垒，健全涉企政策直达快享和诉求快速响应机制，常态化开展企业服务大走访活动，支持民营经济发展，加快建设市场化、法治化、国际化一流营商环境，打造全省营商环境标杆城区。

（七）坚持以城区更新为纽带，拓展江岸高质量发展空间载体

顺应城市发展规律，推动城市、产业集中高质量发展，打造更加宜居、韧性、智慧的现代化城区。

聚焦产业空间升级抓更新。支持引导辖区企业、单位以满足产业升级需要为导向，推动低效楼宇和老旧厂房等存量空间资源再开发再利用。加快一元路片、汉口滨江商务区六期等重点项目征拆收尾，谋划启动丹水池片征拆工作。抢抓专项债回收收购存量闲置土地、“收调供”等政策机遇，盘活石桥 K5、新春村产业用地等闲置低效土地。坚持以需定供，推动新兴街二期和三期、牛奶厂等优质地块供地。全年完成征收签约不少于 26 万平方米，实现土地储备及供应 15 宗。

聚焦居住条件改善抓更新。开工改造老旧小区 51 个、完工 35 个，加装、更新电梯不少于 90 台，完成居家适老化改造 200

户以上。提速黑泥湖村城中村改造，加快剩余 7 个城中村改造清零。落实落细房地产支持政策，构建房地产发展新模式，建立租购并举住房制度，建设筹集保障性租赁住房不少于 2000 套，启动实施危旧房合作化改造项目不少于 1 个，推动一批高品质住宅入市。

聚焦功能配套优化抓更新。全力保障建设大道延长线、轨道交通 12 号线等重点工程建设，打通百步亭路等断头路，新改建市政道路 2 公里，新增停车泊位不少于 5000 个、充电桩 6600 个，加大无障碍设施建设和改造力度。启动实施黄浦科技园街景更新项目，提升片区环境品质。加快“里子”工程建设，完成雨污混错接点改造不少于 20 个，修缮二次供水设施不少于 30 处。推动 5000 户老旧小区家庭接驳通天然气，重点实施汉口历史风貌区燃气管网加装和更新改造，从根源解决瓶装气隐患。

（八）坚持以群众期盼为导向，答好江岸高质量发展民生答卷

始终站稳人民立场，加大保障和改善民生力度，增强人民群众获得感、幸福感、安全感。

让公共服务更优质。新改扩建中小学、幼儿园 7 所，新增学位 3960 个，深化“长春”“育才”“七一”等品牌教联体建设，建成全国义务教育优质均衡发展区。支持武汉二中、武汉六中等名校发展。引入优质资源，推进国际高中建设。健全“五育并举”育人体系，巩固“双减”成果，完善“朋辈辅导员”等中小學生心理危机

综合防范工作机制，护航青少年健康成长。提速省盲人按摩康复医院、区疾病预防控制中心建设，改扩建社区卫生服务中心分院区2家，完善数智化病理服务体系，进一步推进医疗机构检查检验结果互认，支持市八医院创建三甲综合医院，巩固全国基层中医药工作示范区创建成果。

让社会保障更坚实。丰富“零工驿站”就业服务功能，建设“家门口”就业服务站，新增就业不少于2.5万人。加快建设区医保服务中心，推进社保参保、异地就医直接结算扩面提质。提速区级养老中心建设，新建3个街道养老服务综合体，新增托位不少于300个，推动市托育综合服务大楼建成投用。健全分层分类社会救助体系，提升困难群体关爱水平。

让城区管理更精细。建立综合执法联席会商机制，常态化推行“马路办公”，打造市容品质示范点位10个。优化垃圾收运专线，实现建筑垃圾、厨余垃圾闭环处置，创建环卫作业提标路段10条。深化城区运行“一网统管”，加强人员密集大客流预警等场景建设，加快布局一批5G、移动物联网等新型数字基础设施。深入推进“文明交通 畅行武汉”两项试点，完善智慧停车“一张网”系统功能，加强学校医院、商业街区等重点区域交通整治，营造安全有序出行环境。

让基层治理更有力。推进共同缔造扩面全覆盖，完善小区治理联盟、邻里委员会等群众自治机制，丰富群众议事平台，加强“社区主理人”队伍建设，实现从“办实事、解难题”向“建机制、

强善治”转变。建立街道履行职责事项清单，形成事权清晰、责能相适、履职顺畅、保障有力的街道权责体系。着力解决群众诉求，按期办结率保持 100%、群众满意率不低于 96%。扎实推进“化解矛盾风险 维护社会稳定”专项治理，攻坚化解一批信访积案，全面推进信访工作法治化。常态化开展扫黑除恶专项斗争，打好禁毒人民战争，依法打击电信网络诈骗、民生侵财等违法犯罪。扎实推进安全生产治本攻坚三年行动，加快区应急指挥部、备灾中心建设，提高本质安全水平。筑牢政府债务、金融、房地产、食品药品、粮食安全等重点领域安全防线。

三、努力建设人民满意的服务型政府

使命在前，责任在肩。我们将始终坚持党的全面领导，坚决当好执行者、行动派、实干家，不断提升政府治理体系和治理能力现代化水平。

筑牢对党忠诚思想根基。自觉把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”。严格落实意识形态工作责任制，始终坚持正确的政治方向、舆论导向、价值取向。不折不扣落实党中央、国务院决策部署以及省、市、区委工作要求，以实干实绩诠释对党绝对忠诚。

强化实干笃行使命担当。坚持把抓落实作为政府工作主旋律，谋划用好牵引性、撬动性强的工作抓手，确保定一件、干一件、成一件。大力发扬“四下基层”优良作风，办好民生实事，以政府

勤政指数换取群众幸福指数。坚持“三个区分开来”，落实容错纠错机制，为干事者鼓劲、担当者撑腰，助力党员干部轻装上阵，放手干事创业。

提高依法行政能力水平。加强法治政府建设，严格执行重大行政决策法定程序，严格规范公正文明执法，加强政务公开和政府信息公开。依法接受人大法律监督，主动接受政协民主监督，自觉接受社会和舆论监督，高质量办好人大代表建议和政协提案。持续加强审计监督、司法监督、统计监督。

永葆清正廉洁政治本色。坚决扛起政府系统全面从严治党主体责任，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，力戒形式主义、官僚主义，持之以恒为基层减负。带头过紧日子，强化预算约束和绩效管理，把有限财力用在惠民生、促发展上。巩固拓展党纪学习教育成果，持续深化群众身边不正之风和腐败问题集中整治，营造风清气正良好政治生态。

各位代表！风正时济，自当破浪前行；任重道远，更需奋起扬鞭！让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在省委省政府、市委市政府和区委的正确领导下，以想干的决心、能干的担当、敢干的气魄，鼓足干劲、奋发进取、久久为功、善作善成，全力以赴推动江岸高质量发展，为加快推动“三个优势转化”、重塑新时代武汉之“重”，奋力谱写中国式现代化湖北篇章作出新的更大贡献！

名词解释：

1.一般公共预算收入：一定时期内，在本地区实现统计入库的全部税收收入和非税收入，含地方一般公共预算收入和中央分享收入。

2.地方一般公共预算收入：一定时期内，地方国库所反映的公共预算收入。

3.三库：投资项目目录库、储备库、实施库。

4.两新：大规模设备更新和消费品以旧换新。

5.房地产“岸七条”优惠政策：即《关于促进江岸区房地产市场平稳健康发展若干措施》，包括“实施惠民购房补助、助力高层次人才安居、促进房屋以旧换新、保障青年租住需求、鼓励企业购买商业和办公用房、提升公共资源配套、优化服务要素保障”等7条具体措施。

6.三个优势转化：加快把科教人才优势转化为创新发展优势、把交通区位优势转化为国内国际双循环枢纽链接优势、把生态资源优势转化为绿色发展优势。

7.创新发展“彼岸计划”：即《江岸区创新发展“彼岸计划”三年实施方案（2024-2026年）》，通过主动“借智”“引才”，把域外丰富的高校院所科创资源“由外向内”导入江岸，链接域内丰富的应用场景、产业资源，促进更多科技成果来岸转化。

8.科技创新“岸九条”硬举措：即《关于进一步促进江岸区科

技术创新发展的若干措施》，包括“完善科技创新体系、支持科技企业发展壮大、发挥科创平台支撑作用、支持科创人才创新创业、提升科创产业集聚度、强化应用场景牵引作用、增强科技金融赋能、加强科技创新队伍建设、保障科技创新投入”等 9 条具体措施。

9.瞪羚企业：指创业后跨过死亡谷以科技创新或商业模式创新为支撑进入高成长期的中小企业。

10.“拨转股”瞪羚专项资金：指将江岸区培育资金以拨投结合的方式支持初创期、成长期科技企业开展科技研发和成果转化的新模式，前期培育资金以科技项目经费形式“投入”科技企业，并约定后续转化为股权的条件；后期当科技企业步入良性发展阶段，达到转股条件时，按照约定将投入的培育资金转化为股权，并按照“适当收益”的原则逐步退出。

11.三资：资金、资产、资源。

12.三产一园：绿色智能、智慧水工、数字传感产业和新能源汽车产业园。

13.“131”全方位帮办代办体系：即线上线下一体融合、区街社区三级赋能、园区楼宇一链集成的帮办代办体系。

14.“四新”经营主体：涉及“新产业、新技术、新业态、新模式”的经营主体。

15.“四上”企业：规模以上工业企业、资质等级建筑业企业、限额以上批零住餐企业、规模以上服务业企业。

16.“收调供”政策：存量用地重新收回后，调整其原定规划指标或条件，并重新进行挂牌出让。

17.中共中央机关旧址纪念馆“61 号”红色品牌：1927 年，中共中央机关设在原汉口四民街 61 号。为加强革命传统教育，武汉中共中央机关旧址纪念馆根植“61 号”历史内涵，围绕“理想信念、家国情怀、斗争精神”主题，打造红色文化旅游品牌。

18.燃气户内“三件套”：燃气报警器、自闭阀、金属波纹管。

19.行人和非机动车共同缔造源头治理：重点围绕“党政机关工作人员、文明示范社区居民、学生家长、快递外卖骑手、电动自行车销售门店经营者”等五类群体，引导居民文明出行，规范电动自行车通行秩序。

20.撤桶并点：按照便利化、精细化、人性化原则，撤除小区楼道、单元等零散的 240L 垃圾容器，重新选址集中设置生活垃圾分类投放点，引导居民养成垃圾分类习惯。

21.“三公”经费：使用财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行费和公务接待费。

22.揭榜挂帅：也被称为科技悬赏制，是一种以科研成果来兑现的科研经费投入体制，由政府组织面向全社会开放征集科技创新成果的一种非周期性科研资助安排。

23.“AIC”股权投资基金：由金融资产投资公司发起或参与设立的股权投资基金。该基金可为股权投资行业带来增量资金源头活水，为科创企业后续轮融资带来资金支持。

24.“时间银行”项目：一种互助式养老服务模式，允许志愿者为老年人提供服务，并将服务时间存储起来，后续可在需要时兑换相应服务。

25.长江智库：由水利部长江水利委员会、中国长江三峡集团、新华社湖北分社共同发起，将为长江经济带高质量发展和国家“江河战略”实施提供强有力的智力支持。

26.电化长江：是指在长江大保护实践中，通过推动动力电池等新能源技术在长江航运的应用，加快长江航运能源结构清洁低碳转型。

27.四首经济：首店、首牌、首秀、首发。

28.两算：政府投资项目竣工结算和竣工财务决算。

29“四至”范围：通常指的是地块或区域东西南北四个方向上的最远点所构成的界限。

30.一谷一园：汉口数字智谷、黄浦科技园。

31.五育并举：德智体美劳全面发展。

32.双减：有效减轻义务教育阶段学生过重作业负担和校外培训负担。

33.朋辈辅导员：邀请市内高校大学生中江岸籍优秀学生返回母校担任“朋辈辅导员”，帮助中小學生加强心理建设，缓解心理压力。

34.零工驿站：集职业介绍、技能培训、政策咨询、权益保障等服务功能于一体的一站式公共就业服务平台，免费为非全日制、临时性、季节性等灵活就业人员和用工主体（雇主），提供

零工供需对接等公共就业服务。

35.四下基层：宣传党的路线、方针、政策下基层，调查研究下基层，信访接待下基层，现场办公下基层。

36.三个区分开来：把干部在推进改革中因缺乏经验、先行先试出现的失误和错误，同明知故犯的违纪违法行为区分开来；把上级尚无明确限制的探索性试验中的失误和错误，同上级明令禁止后依然我行我素的违纪违法行为区分开来；把为推动发展的无意过失，同为谋取私利的违纪违法行为区分开来。